



Роль финансового менеджмента во внедрении среднесрочного бюджетирования, ориентированного на результат

*П.Боулдинг,
Ведущий эксперт проекта*

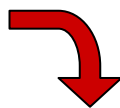


Основные идеи

- **Бюджетный цикл:** составление и утверждение бюджета, исполнение бюджета, контроль и отчетность
- Применение процедур **финансового менеджмента** на всех стадиях бюджетного процесса
- «**Бояться нечего**» – Маргарет Тэтчер
- Ориентация на достижение **результатов**

Место и роль финансового менеджмента

ЦЕЛЬ



повышение

- Экономности
- Результативности
- Эффективности

бюджетных расходов



Внешнее воздействие

*(Бюджетная комиссия,
Минфин России,
Минэкономразвития
России, Росфиннадзор,
Счетная палата РФ и др.)*



Внутренние механизмы

Финансовый менеджмент

Сущность финансового менеджмента

Процедуры:

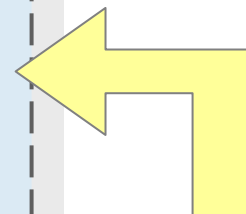
планирование
+
исполнение
+
мониторинг
+
отчетность
и контроль

Цели:

Разумное
расходование
бюджетных
средств
+
Достижение
наилучших
результатов
деятельности



Управленческий уровень :



**Внутри
организации
(СБП, ГРБС)**

Цикл финансового менеджмента и бюджетный цикл

Контроль за исполнением бюджета

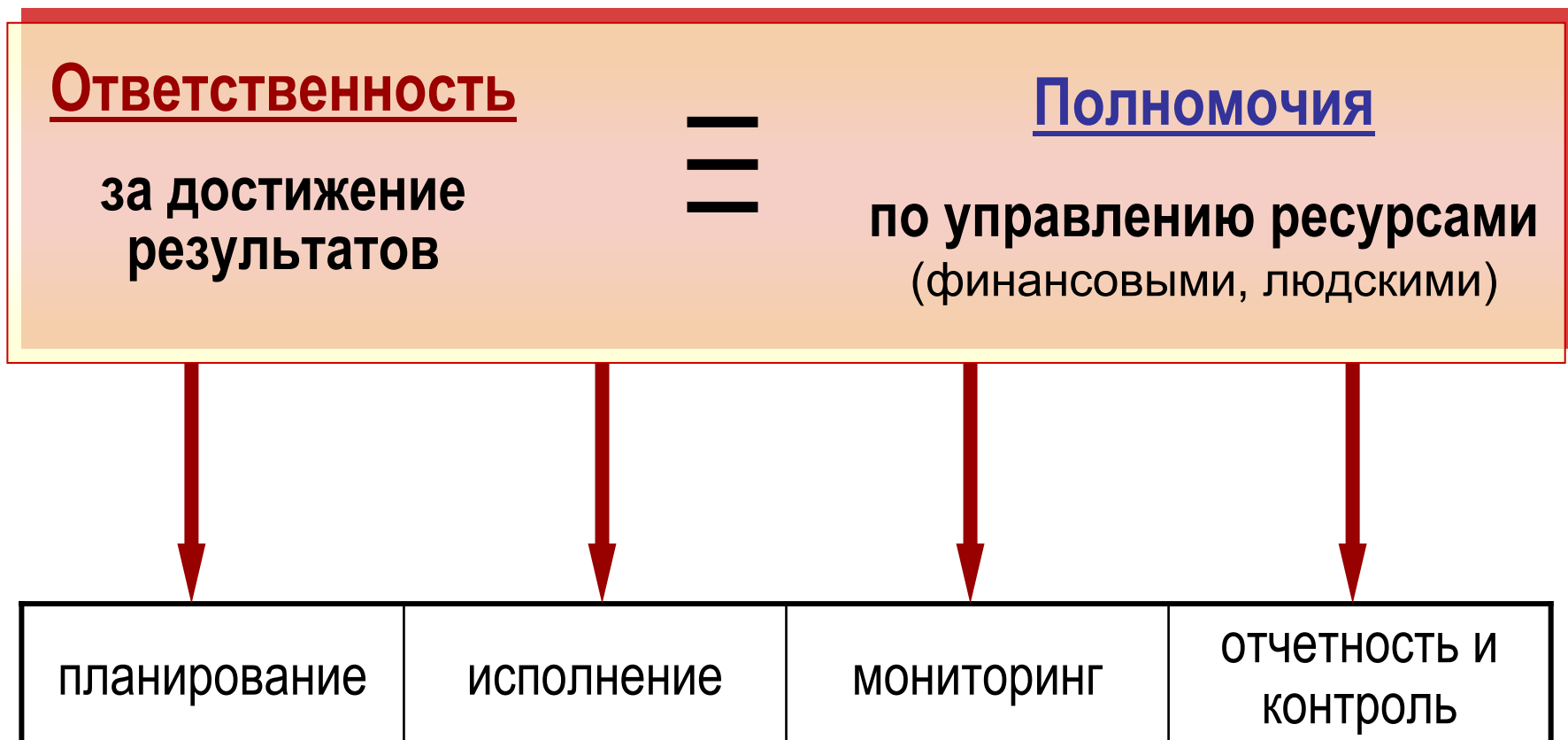
Составление и утверждение бюджета

Анализ данных, взаимодействие с исполнителями, выводы на будущее



Исполнение бюджета

Базовое условие организации финансового менеджмента в рамках БОР



Финансовый менеджмент при БОР.

Планирование

Учет ориентированных
на результаты
потребностей ГРБС
при формировании
бюджетных
проектировок

Представление ГРБС
подробной
информации об
утвержденных
расходах

Планирование ГРБС
занятости, состава
персонала для достижения
поставленных результатов

Финансовый менеджмент при БОР. Исполнение и мониторинг

ИСПОЛНЕНИЕ

Участие ГРБС в
организации
**государственных
закупок**,
ориентированное
на достижение
результатов

Простая
процедура
расходования
бюджетных
средств

Возможности
**перераспределения
ГРБС** бюджетных
ассигнований (*между
кодами
классификации,
годами*)

МОНИТОРИНГ

Сбор информации
о фактических
расходах для
принятия решений

Сбор информации
о фактических
результатах для
принятия решений

Финансовый менеджмент при БОР. Отчетность и контроль

Независимый анализ
информации о
фактических **расходах**

Независимый анализ
информации о
фактических
результатах

Формулировка **выводов**
и **предложений** для
использования в новом
бюджетном цикле



планирование

Исходное состояние и первые результаты

Исходное состояние:

- Представление ГРБС подробной информации об утвержденных расходах
- Простые, прозрачные процедуры расходования бюджетных средств
- Сбор информации о фактических бюджетных расходах для принятия решений

Проект изменений БК РФ:

- норма о внутреннем аудите
- 3-х летний бюджет и 3-х летние контракты
- обоснование бюджетных ассигнований

Меры, принятые ГРБС:

- Урегулированы внутренние процедуры составления ДРОНДов
- Разработаны процедуры осуществления внутреннего аудита
- Разработаны процедуры мониторинга результативности и эффективности деятельности ГРБС

Основные выводы

Требуется проведение ряда серьезных работ:

- Внедрение процедур финансового менеджмента
- Окончательное правовое закрепление и практическое внедрение системы внутреннего аудита
- Активное использование внешних механизмов влияния на экономность, результативность, эффективность бюджетных расходов
- Концентрация на достижении результатов (в координации с административной реформой)